

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## TAO HEUNG HOLDINGS LIMITED

### 稻香控股有限公司\*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：573)

### 截至二零二零年六月三十日止六個月 未經審核中期業績公告

#### 摘要

	截至六月三十日止六個月		變動百分比 減少
	二零二零年 (百萬港元)	二零一九年 (百萬港元)	
收益	<b>1,147.4</b>	2,027.7	(43.4%)
香港	<b>703.8</b>	1,252.1	(43.8%)
中國內地	<b>443.6</b>	775.6	(42.8%)
母公司擁有人應佔溢利／(虧損)	<b>(101.2)</b>	72.0	(240.6%)
每股基本盈利／(虧損)(港仙)	<b>(9.96)</b>	7.09	(240.5%)
擬派每股中期股息(港仙)	-	6.0	(100.0%)
食肆及餅店數目			
於六月三十日	<b>130</b>	143	
於本公告日期	<b>126</b>	143	

\* 僅供識別

## 中期業績(未經審核)

稻香控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)董事會(「董事會」)謹此宣佈截至二零二零年六月三十日止六個月本集團未經審核簡明綜合中期業績，並附上二零一九年同期的比較數據。截至二零二零年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務報表並未經審核，惟已經由本公司審核委員會審閱。

### 簡明綜合損益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
收益	5	1,147,438	2,027,671
銷售成本		<u>(1,150,913)</u>	<u>(1,764,140)</u>
毛利／(損)		(3,475)	263,531
其他收入及收益淨額	5	47,488	14,357
銷售及分銷開支		(42,795)	(49,373)
行政開支		(83,664)	(101,012)
其他開支	7	(18,971)	(12,822)
融資成本	6	(19,308)	(22,163)
分佔聯營公司溢利及虧損		<u>1,325</u>	<u>(24)</u>
稅前溢利／(虧損)	7	(119,400)	92,494
所得稅抵免／(開支)	8	<u>19,237</u>	<u>(23,087)</u>
期內溢利／(虧損)		<u>(100,163)</u>	<u>69,407</u>
應佔：			
母公司擁有人		(101,245)	72,028
非控股權益		<u>1,082</u>	<u>(2,621)</u>
		<u>(100,163)</u>	<u>69,407</u>
母公司普通股權益持有人			
應佔每股盈利／(虧損)			
— 基本	10	<u>(9.96) 港仙</u>	<u>7.09 港仙</u>
— 攤薄	10	<u>(9.96) 港仙</u>	<u>7.09 港仙</u>

## 簡明綜合全面收益報表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
期內溢利／(虧損)	(100,163)	69,407
其他全面收益／(虧損)		
於隨後期間將重新分類至損益的 其他全面收益／(虧損)：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(23,643)</u>	<u>3,566</u>
期內全面收益／(虧損)總額	<u>(123,806)</u>	<u>72,973</u>
應佔：		
母公司擁有人	(124,347)	75,527
非控股權益	<u>541</u>	<u>(2,554)</u>
	<u>(123,806)</u>	<u>72,973</u>

簡明綜合財務狀況報表  
於二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
非流動資產			
物業、機器及設備	11	856,424	897,786
使用權資產	11	779,325	883,295
投資物業	11	29,400	29,400
商譽		38,333	38,677
其他無形資產		-	-
聯營公司權益		4,176	5,084
遞延稅項資產		109,017	86,549
租賃按金		69,553	89,374
購入物業、機器及設備訂金		54,154	31,910
非流動資產總額		<u>1,940,382</u>	<u>2,062,075</u>
流動資產			
存貨		155,111	170,867
交易應收款項	12	39,979	43,507
預付款項、按金及其他應收款項		170,470	144,259
可收回稅項		10,438	1,690
已抵押存款		13,552	13,875
受限制現金		4,005	4,100
現金及等同現金項目		501,027	620,940
流動資產總額		<u>894,582</u>	<u>999,238</u>
流動負債			
交易應付款項	13	74,886	119,872
其他應付款項及應計費用		241,980	247,192
計息銀行借貸		257,167	153,100
租賃負債		226,600	246,641
應付稅項		5,489	20,118
流動負債總額		<u>806,122</u>	<u>786,923</u>
流動資產淨值		<u>88,460</u>	<u>212,315</u>
總資產減流動負債		<u>2,028,842</u>	<u>2,274,390</u>

	二零二零年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
非流動負債		
其他應付款項及應計費用	10,680	11,741
租賃負債	534,550	606,408
遞延稅項負債	18,950	18,950
	<u>564,180</u>	<u>637,099</u>
非流動負債總額		
	<u>564,180</u>	<u>637,099</u>
資產淨值	<u>1,464,662</u>	<u>1,637,291</u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
已發行股本	101,661	101,661
儲備	1,343,410	1,503,338
	<u>1,445,071</u>	<u>1,604,999</u>
非控股權益	19,591	32,292
	<u>19,591</u>	<u>32,292</u>
權益總額	<u>1,464,662</u>	<u>1,637,291</u>

附註

## 簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

### 1. 公司資料

本公司於二零零五年十二月二十九日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3條，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為受豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands及其香港主要營業地點位於香港新界大埔大埔工業邨大發街18號。

期內，本集團主要從事以下業務：

- 食肆營運及提供餐飲服務
- 餅店營運
- 生產、銷售及分銷食肆營運相關食品及其他項目
- 提供禽畜養殖場營運

### 2. 呈報及編製基準

截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表(「未經審核中期財務報表」)乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號中期財務報告編製。

未經審核中期財務報表並不包括年度財務報表規定之所有資料及披露，並應與本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀。

### 3. 會計政策變動及披露

除首次採用下列經修訂的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)以獲取本期的財務信息外，編製未經審核中期財務報表所採用的會計政策與編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度合併財務報表所採用的會計政策一致。

香港財務報告準則第3號修訂本	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號修訂本	利率基準改革
香港財務報告準則第16號修訂本	COVID-19—相關租金寬減(提早採用)
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號修訂本	重大的定義

除下文所述有關香港財務報告準則第16號修訂本COVID-19—相關租金優惠的影響外，經修訂香港財務報告準則與編製本集團的未經審核中期財務報表並無關聯。

香港財務報告準則第16號修訂本為承租人提供一個實際可行權宜方法以選擇不就COVID-19疫情之直接後果所產生之租金寬減應用租賃修訂會計處理。該實際可行權宜方法僅適用於COVID-19疫情直接後果所產生之租金寬減，且僅當(i)租賃款項之變動使租賃代價有所修訂，而經修訂之代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前之租賃代價；(ii)租賃款項之任何減幅僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前的付款；及(iii)租賃之其他條款及條件並無實質變動。該修訂於二零二零年六月一日或之後開始之年度期間追溯有效，並允許提早採用。

於截至二零二零年六月三十日止期間內，由於COVID-19疫情，出租人寬減或免除本集團若干食肆及餅店物業的部分租賃付款，而租賃條款並無其他變動。本集團已於二零二零年一月一日提早採用該修訂，並選擇於截至二零二零年六月三十日止期間不就出租人因COVID-19疫情而授出之所有租金寬減應用租賃修訂會計處理。因此，租金寬減而導致之租賃款項減少31,774,000港元，已通過終止確認部分租賃負債將其作為可變租賃款項入賬，並計入截至二零二零年六月三十日止期間之損益表內。

#### 4. 經營分部資料

本集團主要透過連鎖式食肆及餅店提供餐飲服務。就資源分配及表現評估向本集團主要營運決策人(即行政總裁)報告的資料集中於本集團的整體營運業績，因為本集團的資源為已整合及並無分散的經營分部財務資料。因此，並無呈列經營分部資料。

##### 地區資料

以下表格呈列截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月各地區市場來自外部客戶的收益以及於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日若干非流動資產的資料。

##### (a) 來自外部客戶收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
香港	703,856	1,252,132
中國內地	443,582	775,539
	<u>1,147,438</u>	<u>2,027,671</u>

上述的收益資料是根據客戶所在地而釐定。

(b) 非流動資產

	二零二零年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
香港	735,784	816,246
中國內地	<u>1,026,028</u>	<u>1,069,906</u>
	<u>1,761,812</u>	<u>1,886,152</u>

上述的非流動資產資料是根據資產所在地而釐定，且不包括財務資產及遞延稅項資產。

5. 收益、其他收入及收益淨額

收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月 二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
食肆及餅店營運	946,099	1,866,167
銷售食品及其他項目	147,075	100,755
禽畜養殖場營運	<u>54,264</u>	<u>60,749</u>
	<u>1,147,438</u>	<u>2,027,671</u>

其他收入及收益淨額分析如下：

	截至六月三十日止六個月 二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
銀行利息收入	4,304	5,623
政府補助	35,234	1,272
總租金收入	296	1,135
贊助費收入	887	1,287
佣金收入	925	2,051
管理費收入	366	771
出售物業、機器及設備項目收益淨額	291	50
終止租賃收益	3,541	–
其他	<u>1,644</u>	<u>2,168</u>
	<u>47,488</u>	<u>14,357</u>



## 6. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
銀行貸款利息	2,467	1,463
租賃負債利息	16,841	20,700
	<u>19,308</u>	<u>22,163</u>

## 7. 稅前溢利／(虧損)

本集團的稅前溢利／(虧損)已扣除／(計入)：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
已售存貨成本	392,474	652,109
物業、機器及設備項目折舊	90,004	102,420
使用權資產折舊	138,588	152,537
其他無形資產攤銷	-	40
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
薪金及花紅	362,729	558,661
退休福利計劃供款(定額供款計劃)	18,002	38,204
	<u>380,731</u>	<u>596,865</u>
交易應收款項減值#	303	1,195
物業、機器及設備項目撇銷	896	352
物業、機器及設備項目減值#	3,702	10,777
使用權資產減值#	14,966	-
其他無形資產減值#	-	850

# 已包括於簡明綜合損益表內的其他開支。

## 8. 所得稅

香港利得稅乃按照截至二零二零年六月三十日止六個月於香港產生的估計應課稅溢利按稅率16.5%(截至二零一九年六月三十日止六個月：16.5%)而作出撥備，惟本集團的一間附屬公司為兩級溢利下的合資格實體。該附屬公司的首2,000,000港元(二零一九年：2,000,000港元)的應課稅利潤稅率為8.25%，餘下的應課稅利潤稅率為16.5%。其他地方應課稅溢利的稅款乃根據當時本集團業務所在司法管轄區的現行稅率計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
即期－香港		
期內支出	4,621	8,806
即期－中國內地	257	9,561
遞延	(24,115)	4,720
	<u>(19,237)</u>	<u>4,720</u>
期內總稅項開支／(抵免)	<u>(19,237)</u>	<u>23,087</u>

## 9. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
擬派中期－無(截止二零一九年六月三十日止 六個月：每股普通股6.00港仙)	<u>-</u>	<u>60,997</u>

## 10. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃按照母公司普通股權益持有人應佔截至二零二零年六月三十日止六個月未經審核綜合虧損(截至二零一九年六月三十日止六個月：溢利)及回顧期內已發行的普通股加權平均數1,016,611,000股(截至二零一九年六月三十日止：1,016,611,000股)計算。

截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月，由於購股權對每股基本盈利／(虧損)並無攤薄影響，故並無對每股基本盈利／(虧損)作出攤薄調整。

每股基本及攤薄盈利／(虧損)乃根據以下方式計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
<b>盈利／(虧損)</b>		
用於計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)的		
母公司普通股權益持有人應佔溢利／(虧損)	<u>(101,245)</u>	<u>72,028</u>
	股份數目	
	二零二零年	二零一九年
<b>股份</b>		
用於計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)		
的期內已發行普通股加權平均數	<u>1,016,611,000</u>	<u>1,016,611,000</u>

## 11. 物業、機器及設備、使用權資產及投資物業

截至二零二零年六月三十日止六個月，物業、機器及設備添置合計為56,182,000港元(截至二零一九年六月三十日止六個月：51,751,000港元)。

於二零二零年六月三十日，賬面淨值為15,650,000港元的樓宇及33,323,000港元計入使用權資產的租賃土地(二零一九年十二月三十一日：15,934,000港元及33,471,000港元)已作抵押，作為本集團獲授銀行信貸的擔保。

於二零二零年六月三十日，賬面總值為20,500,000港元(二零一九年十二月三十一日：20,500,000港元)的投資物業已作抵押，作為本集團獲授銀行信貸的擔保。

## 12. 交易應收款項

	二零二零年	二零一九年
	六月	十二月
	三十日	三十一日
	(未經審核)	(經審核)
	千港元	千港元
交易應收款項	43,659	46,884
減值	<u>(3,680)</u>	<u>(3,377)</u>
	<u>39,979</u>	<u>43,507</u>

本集團與客戶的買賣主要以現金及信用卡結算。本集團給予若干客戶為期30日至90日的信貸期。本集團致力嚴格控制尚未清還的應收款項，將信貸風險降至最低。高級管理人員亦會定期審核逾期結餘。基於上述理由，加上本集團交易應收款項來自大量不同顧客，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就其交易應收結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。交易應收款項為免息。

於報告期末，交易應收款項(扣除虧損撥備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
一個月內	26,114	31,403
一至三個月	11,576	11,658
超過三個月	2,289	446
	<u>39,979</u>	<u>43,507</u>

### 13. 交易應付款項

於報告期末，交易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
一個月內	62,215	106,037
一至兩個月	4,091	6,362
兩至三個月	1,463	704
超過三個月	7,117	6,769
	<u>74,886</u>	<u>119,872</u>

交易應付款項為免息，一般須於六十天內繳付。

## 業務回顧

董事會謹此宣佈本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的中期業績。於回顧期內，本集團與眾多餐飲同業一樣受到新型冠狀病毒疫情的嚴重影響。封關、隔離及其他檢疫措施導致旅客數目大幅下降，社交距離及限聚令等措施更進一步減少顧客人流。進入二月，本集團的香港業務面對充滿挑戰的情況。在此期間，業務營運受到干擾，部分食肆在晚市時段關閉，並在第三波疫情來襲時完全關閉。在中國內地，由於疫情好轉速度較快，本集團得以在四月恢復當地業務的正常營運。儘管業務運作縮減，但本集團憑著其多元品牌策略和在成本控制和營運提升方面的不懈努力，仍能夠應付挑戰，並適應不斷轉變的營商環境和消費模式。

## 財務業績

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團的總收益為1,147,400,000港元(二零一九年：2,027,700,000港元)。母公司擁有人應佔虧損為101,200,000港元(二零一九年：溢利72,000,000港元)。於回顧期內錄得使用權資產減值為15,000,000港元(二零一九年：無)及物業、機器及設備項目減值為3,700,000港元(二零一九年：10,800,000港元)。於回顧期內，香港特別行政區政府轄下的防疫抗疫基金提供一次性的補助32,600,000港元(二零一九年：無)。

董事會決議不派發截至二零二零年六月三十日止六個月的中期股息。

## 香港業務

於回顧期內，香港業務的營業額減少，收益為703,800,000港元(二零一九年：1,252,100,000港元)。除利息、稅項、折舊及攤銷前虧損為7,600,000港元(二零一九年：溢利99,600,000港元)，而母公司擁有人應佔虧損為41,300,000港元(二零一九年：溢利45,100,000港元)。

疫情為香港業務帶來前所未有的挑戰。部分食肆暫停晚市營業約兩個星期，隨後隨著疫情從四月下旬開始改善而重新開放。但是，由於第三波疫情，所有食肆都在七月到八月期間，暫停營業17天。在如此嚴峻情況下，為了優化營運，稻香迅速採用內部監控以管理成本及提升效率。本集團亦採取不同的市場推廣策略，例如在早市和茶市時段推出受大眾歡迎的「點心半價」優惠，在五月至六月在食肆推出「一蚊雞」推廣，再次提升銷售額和顧客流量，同時亦推出其他推廣優惠，例如火鍋放題，以配合本集團開拓多元化收益來源的目標。此外，本集團一直與業主就租金減免進行磋商。另本集團善用政府的寬免措施以減少某些開支。

營運方面，本集團在這關鍵時期採用已升級的採購系統以改善成本管理，加上在旗下各食肆精明地部署人手，使相關成本持續下降。為進一步優化人手及提升餐飲體驗，本集團在旗下食肆引入「茶車」，讓顧客可自行沖泡茗茶，與中式佳餚完美配搭。此外，旗下大部分食肆已採用手機點餐服務，推動流轉量。鑒於目前疫情，本集團夥拍外送服務供應商，並制定不同份量的套餐。

總而言之，縱使收益受到疫情嚴重影響，但稻香會藉此機會更努力改善服務，以及作好充分準備，務求在疫情後恢復正常營運。本集團已密切注視消費模式和行為的轉變，配合不斷變化的趨勢。

香港物流中心於期內幫助集團拓闊收益來源。本集團成功出口包裝食品至法國、越南及非洲等海外市場，並計劃進一步擴大其全球據點至出口往澳洲及柬埔寨。除了以湯類、點心、冷盤、梅菜扣肉及南乳豬手等熱門中菜的包裝食品拓展全球市場外，本集團亦與HKTVMall合作，推進包裝食品之網上訂購，有關服務的反應及需求均令人鼓舞。

稻香在香港維持強大的食肆網絡，於回顧期內經營49家食肆。本集團一直致力整合及重組食肆，已達到削減成本的目的。稻香將繼續專注加強其著名中餐集團的地位，以鞏固旗下的中餐食肆品牌。

至於泰昌餅家的業務，自重塑品牌後一直保持其優質餅店的地位。於回顧期內，泰昌餅家於香港擁有穩固業務據點，店舖數目達15家，包括於黃金地段及時尚地點開設分店，例如新購物中心V Walk和山頂廣場等，吸引來自不同地區和各行各業的顧客。海外業務方面，泰昌餅家在新加坡的五家分店於回顧期內繼續帶來收益。

## 中國內地業務

於回顧期內，中國內地業務產生的收益總額為443,600,000港元(二零一九年：775,600,000港元)，除利息、稅項、折舊及攤銷前虧損為19,300,000港元(二零一九年：溢利96,800,000港元)。母公司擁有人應佔虧損為59,900,000港元(二零一九年：溢利26,900,000港元)。

受疫情影響，本集團的食肆由二零二零年一月底至三月關閉，部份食肆於三月開始提供外送服務。本集團於回顧期內共經營45家食肆，全部於四月起回復正常營業，但收益及溢利難免出現下跌。東莞及華中的食肆則於四月至六月錄得按年收益增長。

面對充滿挑戰的營商環境，本集團加倍努力管理成本，推行多項措施，包括重新調配員工及加強員工培訓，確保他們能夠勝任各種任務。我們還致力於提升中央廚房系統，以確保廚房，點心和燒味(「廚，點，味」)有關的烹飪規範得到更好的整合。本集團亦與業主磋商，期望在疲弱的租賃市場下達成更有利的租賃條款。政府的支援措施亦有助本集團減少若干開支。

稻香的東莞物流中心於疫情期間一直正常運作，並增加產量以應付冷凍和包裝食品的殷切需求。本集團亦把握上述需求上升的機會，擴大於此業務分部的市場份額。此外，為了推動冷凍和包裝食品的銷情，本集團與天貓、京東及其他連鎖超市營運商合作，將產品銷往全國更多地方。

外賣服務是本集團著重的另一分部，與香港的情況相似，外賣和外送服務在疫情中對銷售十分重要。由於能透過連接本集團食肆網絡的全國性手機下單平台更有效地訂購食品，因此深受顧客歡迎。為了提高顧客的黏性，稻香推出了特別的餐單以滿足客戶的口味，此範疇的銷售額因而按年上升三倍。

期內，三間綜合餐飲中心繼續為本集團帶來新收益來源。至於批發業務，則為擴大集團品牌的網上市場提供強力支援，特別是於疫情時的包裝代工產品。超市方面的業務合作促進增長，並使本集團接觸到更多客戶。本集團亦加強銷售及市場推廣以進一步加強批發業務的貢獻，擴大銷售網絡和提高市場滲透率。整體來說，儘管疫情流行，此業務模式的收益依然上升了92%。

於回顧期內，「烘焙達人」業務有21家店舖。本集團依照主要業務策略繼續精簡成本。為達到這個目標，本集團充分利用東莞物流中心，發揮其主要競爭優勢，為批發業務提供烘培產品，同時與餐飲供應商和超市合作，並發展網上銷售。

## 財務資源及流動資金

截至二零二零年六月三十日止六個月，總資產減少7.4%至約2,835,000,000港元(二零一九年十二月三十一日：約3,061,300,000港元)，而權益總值則減少10.5%至約1,464,700,000港元(二零一九年十二月三十一日：約1,637,300,000港元)。

於二零二零年六月三十日，本集團的現金及等同現金項目約為501,000,000港元。扣除計息銀行借貸總額257,200,000港元後，本集團的現金盈餘淨額約為243,800,000港元。

截至二零二零年六月三十日止，本集團於回顧期內的計息銀行借貸總額增加至約257,200,000港元(二零一九年十二月三十一日：約153,100,000港元)。負債比率(界定為計息銀行借貸除以本公司擁有人應佔權益總額計算)增加至17.8%(二零一九年十二月三十一日：9.5%)。

## 資本開支

截至二零二零年六月三十日止六個月的資本開支約為56,200,000港元(二零一九年六月三十日：約51,800,000港元)，而於二零二零年六月三十日的資本承擔約為27,100,000港元(二零一九年十二月三十一日：約30,000,000港元)。資本開支及資本承擔主要與本集團的現有食肆及物流中心的裝修相關。



## 資產抵押

於二零二零年六月三十日，本集團已抵押約13,600,000港元的銀行存款、約49,000,000港元的租賃土地及樓宇以及約20,500,000港元的投資物業，以取得授予本集團的銀行信貸。

## 或然負債

於二零二零年六月三十日，本集團有關提供銀行擔保以代替租金及公用服務按金的或然負債約為27,700,000港元(二零一九年十二月三十一日：約26,900,000港元)。

## 外匯風險管理

本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的銷售及採購主要以港元(「港元」)及人民幣(「人民幣」)為單位。

人民幣乃不能自由兌換的貨幣，其未來匯率可因中國政府所施加的管制而較現時或過往的匯率大幅波動。匯率亦可受本地及國際經濟發展及政治轉變以及人民幣的供求所影響。人民幣兌港元升值或貶值，均可影響本集團的業績。

本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層將密切監察外幣匯兌風險，並適時安排外匯遠期合約來減低外幣匯兌風險。

## 人力資源

於二零二零年六月三十日，本集團共有5,945名僱員。為吸引及留用優秀員工以維持本集團的順利營運，本集團提供具競爭力的薪酬待遇(參照市場情況以及個人資歷及經驗)及多項內部培訓課程。薪酬待遇會作定期檢討。

此外，本集團亦已採納購股權計劃，向合資格僱員授出若干可認購本公司普通股的購股權，以獎勵彼等過往及日後可能對本集團發展作出的貢獻。於二零二零年六月三十日，根據購股權計劃授出而尚未獲行使的購股權為11,560,000份及於年內並沒有購股權獲行使。

## 展望

面對全球經濟不明朗和疫情流行的廣泛影響，稻香的綜合業務模式奠定了穩固的基礎以支持業務營運。短期內，本集團將謹慎管理資產和營運現金，並保留更多資源作未來發展之用。針對食肆現時的发展，本集團將制定更多元化的推廣策略，令傳統中菜繼續穩步向前，從而鞏固稻香優質中餐食肆的聲譽。面對現時的情況，本集團將加強外送服務，包括提升相關能力，推出新包裝，更新餐單以滿足消費潮流。因應消費習慣和偏好的改變制定合適策略對確保業務的可持續發展至關重要。至於香港和中國內地的業務，本集團將促進線上及線下的批發業務。前者需要把握更多與超市合作的機會，後者則要發展電商平台吸引不同地區的客戶，從而提高收益和溢利，同時擴大本集團在批發市場的份額。為了支持這些策略，本集團將善用物流中心，利用廠房的高度自動化以達到靈活的營運時間，同樣重要的是在新型冠狀病毒危機之中，確保包裝食品的生產不受干擾。

管理層對本集團能夠在史無前例的挑戰下維持業務穩定充滿信心。除了發揮本身的多個競爭優勢外，管理層將致力提升營運，豐富產品組合及把握新增的機遇，從而創造新的收益來源，最終為股東帶來合理的回報。

## 其他資料

### 股息

董事會決議不派發截至二零二零年六月三十日止六個月的中期股息。

### 企業管治

截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》(「守則」)所有適用之守則條文，惟對於守則之守則條文第A.2.1條有所偏離除外。根據守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁(「行政總裁」)之角色須加以區分，不應由同一人士擔任。目前，本公司並未遵守守則條文第A.2.1條，即主席與行政總裁職位並未區分。鑑於鍾偉平先生自成立以來一直經營和管理本集團，董事會認為，讓鍾偉平先生同時擔任有效管理和業務發展的角色符合本集團的最大利益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則第A.2.1段的規定乃屬恰當。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載標準守則，作為本公司董事進行證券交易的行為守則。本公司向董事作出具體查詢後確認，全體董事於截至二零二零年六月三十日止六個月一直遵守守則所載的規定標準。

## 買賣或贖回上市證券

截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

## 刊發中期業績

本公告電子版將刊登於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.taoheung.com.hk](http://www.taoheung.com.hk))。

## 鳴謝

董事會謹此感謝本集團管理層及所有員工一直辛勤工作及熱誠投入，亦感謝股東、業務夥伴及聯繫人、銀行及核數師在整個期間對本集團的鼎力支持。

承董事會命  
稻香控股有限公司  
鍾偉平  
主席

香港，二零二零年八月二十八日

於本公告發表日期，本公司執行董事為鍾偉平先生、黃家榮先生、何遠華先生及鍾震峰先生；非執行董事為方兆光先生及陳裕光先生；而獨立非執行董事為陳志輝教授、麥興強先生及吳日章先生。